

Projektmanagement

1. Entwicklungsphase

- Entwicklung der Projektidee, Projektbeschreibung, Definieren der Projektziele
- Zusammenstellen beeinflussender Faktoren (Verfügbarkeit, gesetzliche Grundlagen, Überlagerung konkurrierender Nutzungen etc.), Risikoermittlung
- Voranfragen und Vorabstimmungen mit Genehmigungsbehörden.
- Machbarkeitsstudien
- Abwägungen der positiven und negativen Kriterien bei einer Projektumsetzung
- Grobe Kostenschätzungen

2. Initiierungsphase

- Beginn mit der Projektumsetzung nach der Auftragserteilung
- Zusammenstellung der Grundlagen und Rahmenbedingungen zum Projekt
- Bildung des Projektteams aus verschiedensten Fachrichtungen (Baugrunderkundung, Hydrogeologen, Biologen, Wasser- u. Abwasserwirtschaft, Schadstoffsanierung, Umweltschutz (Lärm, Staub, Gerüche) und Aufgabenverteilung
- Gegebenenfalls Einrichtung von Arbeitsgruppen mit externen Institutionen (Behördenvertreter, Umweltverbände etc.)

3. Planungsphase

- Die Projektplanung erfolgt phasenübergreifend
- Aufgabenteilung, Terminplanungen und Kostenermittlungen
- Kommunikation mit Aufsichts- und Genehmigungsbehörden
- Stetige Aktualisierung und Anpassung der ursprüngliche Planung und eventuell der Planungsziele

4. Steuerungsphase

- Koordinierung der beteiligten Büros und ausführenden Firmen
- Überwachung der Umsetzung und Arbeiten (Qualität, Zeit, Kosten)
- Ergebnisüberprüfung. Bei Planungsanpassungen eventuell Umverteilung von Mitteln

- Ständiger Kontakt mit dem Vorhabenträger über den Projektverlauf

5. Projektabschluss

- Projektabschluss mit Auftraggeber und Auftragnehmern abgenommen
- Dokumentation der Ergebnisse und Funktionen
- Reflexion des Projektprozesses mit den Projektbeteiligten zur späteren Nutzung der Projekterfahrungen

6. Nachgelagertes Monitoring

- Erfolgskontrollen nach der Umsetzung der Planung bzw. dem Abschluss des Projektes
- Bei der Feststellung von Abweichungen prognostizierter Entwicklungen oder den Planungszielen u. U. Einleitung von regulierenden Maßnahmen oder Eingriffen
- Abschlussbericht mit Bewertung der Planungen und ergriffenen Entwicklungsmaßnahmen